

MUSÉE CANADIEN POUR LES DROITS DE LA PERSONNE

RAPPORT FINANCIER TRIMESTRIEL

Semestre clos le 30 septembre 2025

(non audité)



Compte rendu

La présente section du rapport financier trimestriel se veut un compte rendu de la direction au sujet de la performance financière du Musée canadien pour les droits de la personne (le « MCDP » ou « Musée ») au cours du semestre clos le 30 septembre 2025. Il doit être lu dans le contexte du rapport de gestion et des états financiers annuels audités du 31 mars 2025.

RÉSULTATS FINANCIERS

Voici un résumé de l'activité financière pour le semestre clos le 30 septembre 2025 :

APERÇU

Le total des visites sur place pendant cette période était de 102 970, soit une baisse de 13 % par rapport aux 118 020 visites pendant la même période l'an dernier. Dans le cadre de la programmation éducative du Musée, 9 275 élèves, enseignant·e·s et personnes accompagnatrices ont participé en personne et 967 ont participé à des excursions virtuelles, pour un total de 10 242, contre 12 349 élèves, enseignant·e·s et personnes accompagnatrices participant en personne et 2 305 personnes participant à des excursions virtuelles pour la période de six mois se terminant le 30 septembre 2024.

Le site Web du Musée, droitsdelapersonne.ca et humanrights.ca, a attiré 669 658 visites au cours du semestre clos le 30 septembre 2025, soit 16 % de moins que l'exercice précédent (797 037 visites).

Le Musée a terminé le semestre avec un excédent des produits sur les charges de 0,8 million de dollars, soit une baisse de 0,2 million de dollars par rapport au 1,0 million enregistré au cours de la même période l'exercice précédent. La diminution au cours de la période en cours est due à un montant inférieur des crédits parlementaires reçus au cours de la même période. Ces baisses ont été compensées par l'augmentation des produits d'exploitation et des contributions, ainsi que par la baisse des charges d'exploitation.

Musée canadien pour les droits de la personne

Rapport financier trimestriel

(non audité)

Semestre clos le 30 septembre 2025

ÉTAT DES RÉSULTATS

Crédits parlementaires

Le total des crédits parlementaires, présentés selon la méthode de la comptabilité d'exercice, s'élève à 17,4 millions de dollars pour le semestre terminé le 30 septembre 2025. Ce montant est inférieur de 0,6 million de dollars aux 18,0 millions de dollars de crédits pour le semestre clos le 30 septembre 2024.

Pour l'exercice 2025-2026, les crédits parlementaires totaux s'élèvent à 28,7 millions de dollars, dont 26,9 millions de dollars provenant du total des crédits votés dans le budget principal, 1,7 million de dollars pour le soutien aux musées nationaux et 0,1 million de dollars pour l'initiative du laissez-passer Un Canada fort. Le total des crédits est supérieur de 0,1 million de dollars à celui de 2024-2025.

Produits

Les produits d'exploitation pour le semestre clos le 30 septembre 2025 étaient de 1,3 million de dollars, soit une augmentation de 24 % par rapport à l'exercice précédent. Ce chiffre représente les produits provenant des droits d'entrée, des adhésions, de la programmation, des ventes de la Boutique, de la location des salles, du restaurant et des services de traiteur, ainsi que des expositions itinérantes.

Les apports de 3,9 millions de dollars se composent en grande partie de l'amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations reçus au cours des exercices antérieurs de la part des partenaires de financement autres que le gouvernement du Canada, qui sont amortis sur la même période que les immobilisations achetées avec les apports. Les partenaires de financement comprennent la Province du Manitoba, la Ville de Winnipeg et les Amis du Musée canadien pour les droits de la personne (Amis).

Charges

Les charges d'exploitation étaient de 22,1 millions de dollars pour le semestre clos le 30 septembre 2025, soit une baisse de 0,1 million par rapport aux 22,2 millions pour le semestre clos le 30 septembre 2024.

Musée canadien pour les droits de la personne

Rapport financier trimestriel

(non audité)

Semestre clos le 30 septembre 2025

Voici la ventilation des charges par responsabilité essentielle :

- Les charges relatives au contenu, à la programmation et à la mobilisation du Musée étaient à 7,2 millions de dollars, soit un montant similaire à celui de l'exercice précédent (7,3 millions de dollars).
- Les charges liées aux installations étaient de 10,7 millions de dollars contre 10,1 millions dans l'exercice précédent. L'augmentation a surtout été occasionnée par l'augmentation des PERI et de l'amortissement contrebalancée par une diminution des charges d'exploitation de l'édifice.
- Les charges liées aux services internes étaient de 4,2 millions de dollars, soit une baisse de 0,6 million de dollars par rapport aux 4,8 millions de dollars de l'exercice précédent. Cette diminution est attribuable à la réduction des effectifs, des frais de déplacement et des services professionnels.

Pour le semestre clos le 30 septembre 2025, le Musée a terminé la période avec un excédent des charges sur les produits de 0,8 million de dollars.

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Le total de l'actif a diminué de 6,0 millions de dollars, passant de 253,5 millions au 31 mars 2025 à 247,5 millions au 30 septembre 2025. Cette baisse est due à l'amortissement d'immobilisations.

Le total du passif a diminué de 6,8 millions de dollars, passant de 239,2 millions au 31 mars 2025 à 232,4 millions au 30 septembre 2025. La baisse est due à l'amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations reçus au cours des exercices antérieurs.

L'actif net a augmenté de 0,8 million de dollars par rapport au 31 mars 2025, représentant un excédent des produits sur les charges.

ANALYSE DES RISQUES ET PERSPECTIVE

Le Musée actualise régulièrement son cadre de gestion des risques pour cerner, évaluer et atténuer tous les facteurs qui menacent de manière importante ses activités permanentes ou son succès à long terme. Nous continuerons à surveiller les risques sur une base continue.

Le Musée est déterminé à tirer parti des succès considérables qu'il a obtenus depuis son ouverture en 2014 et continuera à travailler en étroite collaboration avec ses partenaires, le gouvernement du Canada et les Amis, dans le but d'évaluer ses besoins de financement à long terme. Les pressions actuelles sur les budgets de fonctionnement et d'immobilisations du Musée comprennent un marché touristique de plus en plus concurrentiel, une incertitude économique renouvelée liée à l'inflation, aux droits de douane et aux guerres commerciales et leur impact sur les dépenses de consommation, le travail nécessaire pour créer un musée équitable, et les besoins importants en immobilisations pour maintenir un musée numérique dans un bâtiment emblématique.

En juillet 2025, le gouvernement du Canada a lancé un examen exhaustif des dépenses (EED) dans le cadre d'une initiative plus large visant à rationaliser les opérations gouvernementales et à réaffecter les fonds vers des domaines prioritaires. En tant que société d'État, le MCDP est assujéti à cet examen et a reçu pour directive d'étudier les moyens de réduire ses dépenses sur une période de trois ans à compter de 2026-2027. Les résultats de ce processus pourraient avoir une incidence importante sur les perspectives et les activités futures du Musée.

Le Musée devra redoubler d'efforts pour maximiser ses revenus. En partenariat avec les Amis, le Musée envisage aussi de compléter ses crédits parlementaires par des commandites et l'appui philanthropique.

DÉCLARATION DE RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers trimestriels conformément à la Norme sur les rapports financiers trimestriels des sociétés d'État du Conseil du Trésor du Canada, ainsi que des contrôles internes qu'elle considère comme nécessaires pour permettre la préparation d'états financiers trimestriels exempts d'anomalies significatives. La direction veille aussi à ce que tous les autres renseignements fournis dans ce rapport financier trimestriel concordent, s'il y a lieu, avec les états financiers trimestriels.

À notre connaissance, ces états financiers trimestriels non audités donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière, des résultats d'exploitation et des flux de trésorerie de la société, à la date et pour les périodes visées dans les états financiers trimestriels.



La directrice générale,
Isha Khan



Le chef de la direction financière.
Michael Schroeder, CPA

Le 3 novembre 2025

États financiers trimestriels du

MUSÉE CANADIEN POUR LES DROITS DE LA PERSONNE

Semestre clos le 30 septembre 2025

(non audité)



Musée canadien pour les droits de la personne

État de la situation financière

(non audité)

(en milliers de dollars)

Au	30 septembre 2025	31 mars 2025
Actif		
À court terme		
Trésorerie et trésorerie affectée	21 921 \$	21 139 \$
Créances	137	194
Stocks	103	108
Charges payées d'avance	491	386
	22 652	21 827
Placements et placements affectés	11 130	11 346
Collections	1	1
Immobilisations	213 709	220 372
Total de l'actif	247 492 \$	253 546 \$
Passif et actif net		
Passif à court terme		
Créditeurs et charges à payer	4 548 \$	3 799 \$
Obligations découlant du contrat de location-acquisition (note 4)	288	277
Produits reportés	559	704
	5 395	4 780
Obligations découlant du contrat de location-acquisition (note 4)	902	1 049
Apports reportés (note 5)	18 530	19 310
Apports reportés afférents aux immobilisations (note 6)	207 540	214 067
Total du passif	232 367	239 206
Actif net		
Non affecté	10 146	9 361
Investi en immobilisations (note 7)	4 979	4 979
	15 125	14 340
Total du passif et de l'actif net	247 492 \$	253 546 \$

Les notes complémentaires et les tableaux font partie intégrante des états financiers trimestriels.

Musée canadien pour les droits de la personne

État des résultats

(non audité)

(en milliers de dollars)

	Trimestre clos le		Semestre clos le	
	30 septembre 2025	30 septembre 2024	30 septembre 2025	30 septembre 2024
Produits (tableau 1)				
Exploitation	671 \$	549 \$	1 279 \$	1 036 \$
Apports	1 916	1 910	3 912	3 693
Produits divers	162	207	33	406
			1	
Total des produits	2 749	2 666	5 522	5 135
Charges (tableau 2)				
Contenu, programmation et mobilisation du Musée	3 606	3 718	7 202	7 303
Installations	5 283	4 987	10 675	10 129
Services internes	2 232	2 347	4 238	4 758
Total des charges	11 121	11 052	22 115	22 190
Excédent des charges sur les produits avant les crédits parlementaires	(8 372)	(8 386)	(16 593)	(17 055)
Crédits parlementaires (note 8)	8 737	9 293	17 378	18 050
Excédent des produits sur les charges	365 \$	907 \$	785 \$	995 \$

Les notes complémentaires et les tableaux font partie intégrante des états financiers trimestriels.

État de l'évolution de l'actif net

(non audité)

(en milliers de dollars)

Semestre clos le 30 septembre	Non affecté		Investi en immobilisations		2025	2024
Actif net au début de l'exercice	9 361 \$	4 979 \$	14 340 \$	14 180 \$		
Excédent des produits sur les charges	785	-	785	995		
Actif net à la fin de la période	10 146 \$	4 979 \$	15 125 \$	15 175 \$		

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers trimestriels.

Musée canadien pour les droits de la personne

État des flux de trésorerie

(non audité)

(en milliers de dollars)

Semestre clos le 30 septembre	2025	2024
Activités de fonctionnement		
Rentrées de fonds – clients	1 184 \$	1 029 \$
Rentrées de fonds – apports	335	499
Rentrées de fonds – crédits parlementaires	13 190	14 378
Rentrées de fonds – autres produits	96	85
Sorties de fonds – membres du personnel et en leur nom	(10 201)	(9 297)
Sorties de fonds – fournisseurs	(4 341)	(6 365)
Intérêts reçus	315	410
Intérêts payés	(53)	(16)
	525	723
Activités d'investissement en immobilisations		
Décaissements pour l'acquisition d'immobilisations	(78)	(793)
	(78)	(793)
Activités d'investissement		
Cession de placements	-	7 099
	-	7 099
Activités de financement		
Crédit parlementaire pour l'acquisition d'immobilisations	17	295
Apports provenant de sources non gouvernementales pour immobilisations	453	711
Obligations découlant du contrat de location-acquisition	(135)	(41)
	335	965
Augmentation de la trésorerie	782	7 994
Trésorerie et trésorerie affectée à l'ouverture de la période	21 139	9 037
Trésorerie et trésorerie affectée à la clôture de la période	21 921 \$	17 031 \$

Les notes complémentaires et les tableaux font partie intégrante des états financiers trimestriels.

Musée canadien pour les droits de la personne

Notes complémentaires

Semestre clos le 30 septembre 2025

(non audité)

(en milliers de dollars, sauf indication contraire)

1. a) Pouvoir et mission

Le Musée canadien pour les droits de la personne (le « Musée ») a été constitué en vertu d'une modification de la Loi sur les musées, le 10 août 2008, à titre de société d'État, mentionnée à la partie I de l'annexe III de la Loi sur la gestion des finances publiques (LGFP). Il est responsable devant le Parlement par l'intermédiaire du ministre de l'Identité et de la Culture canadiennes et ministre responsable des Langues officielles.

Le Musée n'est pas assujéti à l'impôt sur les bénéfices en vertu des dispositions de la Loi de l'impôt sur le revenu du Canada.

Sa mission, telle que définie dans la modification de la Loi sur les musées, est la suivante :

« explorer le thème des droits de la personne, en mettant un accent particulier sur le Canada, en vue d'accroître la compréhension du public à cet égard, de promouvoir le respect des autres et d'encourager la réflexion et le dialogue ».

Le gouvernement du Canada a approuvé le plan d'entreprise du Musée pour la période de planification de 2025-2026 à 2029-2030. Le sommaire de plan d'entreprise a été soumis, mais n'a pas encore été déposé.

b) Activités

Pour répondre à tous les aspects de son mandat, le Musée a divisé ses activités en trois secteurs qui se renforcent mutuellement :

Contenu, programmation et mobilisation du Musée

- Expositions intéressantes et accessibles, y compris en ligne
- Programmation qui favorise la réflexion et le dialogue
- Recherches, érudition et gestion des collections saines et équilibrées
- Rayonnement, mobilisation et services à l'échelle nationale
- Communications et marketing

Installations

- Exploitation de l'édifice
- Services de protection
- Infrastructure des technologies de l'information

Services internes

- Gouvernance d'entreprise
- Administration
- Génération de produits gagnés

Musée canadien pour les droits de la personne

Notes complémentaires

Semestre clos le 30 septembre 2025

(non audité)

(en milliers de dollars, sauf indication contraire)

2. Principales méthodes comptables

Les états financiers trimestriels ont été préparés conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public pour les organismes sans but lucratif du secteur public. Le Musée a choisi d'appliquer la série 4200 pour les organismes gouvernementaux sans but lucratif et applique la méthode du report pour la comptabilisation des apports pour les organismes sans but lucratif. Les méthodes comptables et modalités de calcul suivies dans les états financiers trimestriels sont les mêmes que celles énoncées dans les états financiers annuels audités du 31 mars 2025.

3. Mode de présentation

Les informations fournies par voie de notes dans les présents états financiers non audités ne sont pas conformes à tous les égards aux dispositions des normes comptables canadiennes pour le secteur public pour les organismes sans but lucratif du secteur public en matière d'états financiers annuels audités. Les présents états financiers non audités doivent être lus dans le contexte du compte rendu pour le semestre clos le 30 septembre 2025 et des états financiers annuels audités du Musée au 31 mars 2025 et pour l'exercice clos à cette date.

4. Obligations découlant du contrat de location-acquisition

Au cours de l'exercice précédent, le Musée a mis en œuvre une modernisation et un remplacement de son réseau informatique de base par le biais d'un contrat de location-acquisition d'une durée de cinq ans. La direction a l'intention de s'acquitter complètement de son obligation au titre du contrat et de devenir propriétaire de tous les équipements informatiques, matériels et logiciels du réseau en 2029-2030, lors du paiement final.

	le 30 septembre 2025
Total des paiements minimaux futurs de location (1)	1 393 \$
Moins les intérêts imputés	(203)
Valeur actuelle des obligations de financement	1 190
Portion à court terme	288
Portion à long terme	902
	1 190 \$

(1) Les montants à payer en vertu du contrat de location-acquisition sont basés sur le taux d'intérêt nominal fixe de 8,31 %, pour une période de cinq ans, établi au moment de la signature du contrat.

Musée canadien pour les droits de la personne

Notes complémentaires

Semestre clos le 30 septembre 2025

(non audité)

(en milliers de dollars, sauf indication contraire)

5. Apports reportés

Les apports reportés, affectés aux besoins futurs d'immobilisations et de fonctionnement, ont évolué comme suit au cours de la période :

Semestre clos le	le 30 septembre 2025	
Solde à l'ouverture de la période	19 310	\$
Ajouts		
Produits d'intérêts reportés	317	
	317	
Déductions		
Montants virés aux apports reportés afférents aux immobilisations	(188)	
Montants constatés en produits	(909)	
	(1 097)	
Solde à la clôture de la période	18 530	\$

6. Apports reportés afférents aux immobilisations

Les variations des apports reportés afférents aux immobilisations achetées, mais non complètement amorties pendant la période en cours, sont comme suit :

Semestre clos le	le 30 septembre 2025	
Solde à l'ouverture de la période	214 067	\$
Montants virés des apports reportés	188	
Crédits parlementaires pour l'acquisition d'immobilisations	17	
Montants des immobilisations financées par des non-propriétaires	4	
Amortissement et perte d'apports reportés afférents aux immobilisations	(6 736)	
Solde à la clôture de la période	207 540	\$

Musée canadien pour les droits de la personne

Notes complémentaires

Semestre clos le 30 septembre 2025

(non audité)

(en milliers de dollars, sauf indication contraire)

7. Actif net investi en immobilisations

L'actif net investi en immobilisations se compose des terrains donnés par la Ville de Winnipeg et The Forks Renewal Corporation comme suit :

	le 30 septembre 2025	
Immobilisations	213 709	\$
Moins des montants financés par des		
Contrats de location-acquisition	(1 190)	
Apports reportés	(207 540)	
Solde à la clôture de la période	4 979	\$

8. Crédits parlementaires

	Trimestre clos le		Semestre clos le	
	30 septembre 2025	30 septembre 2024	30 septembre 2025	30 septembre 2024
Montant du Budget principal des dépenses pour les dépenses d'exploitation et en immobilisations	6 480	\$ 7 527	\$ 13 207	\$ 14 674
Déduire les crédits parlementaires de la période non constatés en produits :				
Montants utilisés pour l'achat d'immobilisations	(17)	(73)	(17)	(295)
Ajouter les crédits parlementaires des exercices antérieurs constatés en produits de la période :				
Amortissement et perte d'apports reportés afférents aux immobilisations	1 640	1 614	3 279	3 220
Montants affectés utilisés au cours de la période pour des éléments exprimés en charges	634	225	909	451
Crédits parlementaires constatés en produits au cours de l'exercice	8 737	\$ 9 293	\$ 17 378	\$ 18 050

Musée canadien pour les droits de la personne

Notes complémentaires

Semestre clos le 30 septembre 2025

(non audité)

(en milliers de dollars, sauf indication contraire)

Tableau 1 – Tableau des produits

Produits d'exploitation

Semestre clos le 30 septembre	2025	2024
Droits d'entrée et programmation		
Droits d'entrée générale	518	391 \$
Adhésions	15	19
Programmes publics	11	29
Programmes éducatifs	2	4
Ventes de la Boutique	196	239
Location des salles	341	263
Restaurant et services de traiteur	118	88
Expositions itinérantes	78	3
Total	1 279	1 036 \$

Apports

Semestre clos le 30 septembre	2025	2024
Produits liés à l'amortissement des apports reportés	3 457 \$	3 270 \$
Apports des Amis du MCDP		
Dons en espèces et commandites	220	85
Dons en nature	34	29
Dons en espèces et commandites	190	303
Apports en nature et dons d'objets	11	6
Total	3 912 \$	3 693 \$

Produits divers

Semestre clos le 30 septembre	2025	2024
Produits d'intérêts	235	321
Recouvrement des coûts des Amis du MCDP	84	84
Divers	12	1
Total	331	406

Musée canadien pour les droits de la personne

Notes complémentaires

Semestre clos le 30 septembre 2025

(non audité)

(en milliers de dollars, sauf indication contraire)

Tableau 2 – Tableau des charges

Semestre clos le 30 septembre	2025		2024	
Salaires et avantages sociaux	9 543	\$	9 195	\$
Amortissement	6 736		6 490	
Paieement en remplacement d'impôts	1 833		1 350	
Exploitation de l'édifice	1 077		1 188	
Infrastructure de gestion des TI	774		869	
Services professionnels	716		1 267	
Matériaux et fournitures	292		389	
Marketing et communications	249		272	
Services publics	244		258	
Voyages et activités d'accueil	196		378	
Expositions	154		154	
Coût des ventes	107		133	
Réparations et entretien	72		130	
Divers	69		98	
Intérêts sur les contrats de location-acquisition	53		16	
Collections	-		3	
Total des charges	22 115	\$	22 190	\$