

MUSÉE CANADIEN POUR LES DROITS DE LA PERSONNE

RAPPORT FINANCIER TRIMESTRIEL

Neuf mois clos le 31 décembre 2025

(non audité)



Compte rendu

La présente section du rapport financier trimestriel se veut un compte rendu de la direction au sujet du rendement financier du Musée canadien pour les droits de la personne (le « MCDP » ou « Musée ») au cours des neuf mois clos le 31 décembre 2025. Il doit être lu dans le contexte du rapport de gestion et des états financiers annuels audités du 31 mars 2025.

RÉSULTATS FINANCIERS

Voici un résumé de l'activité financière pour les neuf mois clos le 31 décembre 2025 :

APERÇU

Le total des visites sur place pendant cette période était de 141 230, soit une baisse de 10 % par rapport aux 156 626 visites pendant la même période l'an dernier. Dans le cadre de la programmation éducative du Musée, 14 151 élèves, enseignant·e·s et personnes accompagnatrices ont participé en personne et 4 830 ont participé à des excursions virtuelles, pour un total de 18 981, contre 17 621 élèves, enseignant·e·s et personnes accompagnatrices participant en personne et 5 940 personnes participant à des excursions virtuelles pour la période de neuf mois se terminant le 31 décembre 2024.

Le site Web du Musée, droitsdelapersonne.ca et humanrights.ca, a attiré 1 025 130 visites au cours des neuf mois clos le 31 décembre 2025, soit 11 % de moins que l'exercice précédent (1 154 881 visites).

Le Musée a terminé les neuf mois avec un excédent des produits sur les charges de 1,3 million de dollars, soit une baisse de 0,5 million de dollars par rapport au 1,8 million enregistré au cours de la même période l'exercice précédent. La diminution au cours de la période en cours est due à un montant inférieur des crédits parlementaires reçus au cours de la même période. Ces baisses ont été compensées par l'augmentation des produits d'exploitation et des contributions, ainsi que par la baisse des charges d'exploitation.

Musée canadien pour les droits de la personne

Rapport financier trimestriel

(non audité)

Neuf mois clos le 31 décembre 2025

ÉTAT DES RÉSULTATS

Crédits parlementaires

Le total des crédits parlementaires, présentés selon la méthode de la comptabilité d'exercice, s'élève à 26,0 millions de dollars pour les neuf mois clos le 31 décembre 2025. Ce montant est inférieur de 1,2 million de dollars aux 27,2 millions de dollars de crédits pour les neuf mois clos le 31 décembre 2024.

Pour l'exercice 2025-2026, les crédits parlementaires totaux s'élèvent à 28,7 millions de dollars, dont 26,9 millions de dollars provenant du total des crédits votés dans le budget principal, 1,7 million de dollars pour le soutien aux musées nationaux et 0,1 million de dollars pour l'initiative du laissez-passer Un Canada fort. Le total des crédits est supérieur de 0,1 million de dollars à celui de 2024-2025.

Produits

Les produits d'exploitation pour les neuf mois clos le 31 décembre 2025 étaient de 1,9 million de dollars, soit une augmentation de 21 % par rapport à l'exercice précédent. Ce chiffre représente les produits provenant des droits d'entrée, des adhésions, de la programmation, des ventes de la Boutique, de la location des salles, du restaurant et des services de traiteur, ainsi que des expositions itinérantes.

Les apports de 5,9 millions de dollars se composent en grande partie de l'amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations reçus au cours des exercices antérieurs de la part des partenaires de financement autres que le gouvernement du Canada, qui sont amortis sur la même période que les immobilisations achetées avec les apports. Les partenaires de financement comprennent la Province du Manitoba, la Ville de Winnipeg et les Amis du Musée canadien pour les droits de la personne (Amis).

Charges

Les charges d'exploitation étaient de 32,9 millions de dollars pour les neuf mois clos le 31 décembre 2025, soit une baisse de 0,2 million par rapport aux 33,1 millions pour les neuf mois clos le 31 décembre 2024.

Musée canadien pour les droits de la personne

Rapport financier trimestriel

(non audité)

Neuf mois clos le 31 décembre 2025

Voici la ventilation des charges par responsabilité essentielle :

- Les charges relatives au contenu, à la programmation et à la mobilisation du Musée étaient à 10,5 millions de dollars, soit une baisse de 0,4 million par rapport aux 10,9 millions de l'exercice précédent. Cette baisse est principalement due à une diminution des coûts liés au développement des expositions et à l'équipement.
- Les charges liées aux installations étaient de 16,0 millions de dollars contre 15,3 millions dans l'exercice précédent. L'augmentation a surtout été occasionnée par l'augmentation des PERI et de l'amortissement contrebalancée par une diminution des charges d'exploitation de l'édifice.
- Les charges liées aux services internes étaient de 4,2 millions de dollars, soit une baisse de 0,6 million de dollars par rapport aux 4,8 millions de dollars de l'exercice précédent. Cette diminution est attribuable à la réduction des effectifs, des frais de déplacement et des services professionnels.

Pour les neuf mois clos le 31 décembre 2025, le Musée a terminé la période avec un excédent des charges sur les produits de 1,3 million de dollars.

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Le total de l'actif a diminué de 9,9 millions de dollars, passant de 253,5 millions au 31 mars 2025 à 243,6 millions au 31 décembre 2025. Cette baisse est due à l'amortissement d'immobilisations.

Le total du passif a diminué de 11,2 millions de dollars, passant de 239,2 millions au 31 mars 2025 à 228,0 millions au 31 décembre 2025. La baisse est due à l'amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations reçus au cours des exercices antérieurs.

L'actif net a augmenté de 1,3 million de dollars par rapport au 31 mars 2025, représentant un excédent des produits sur les charges de l'exercice.

ANALYSE DES RISQUES ET PERSPECTIVE

Le Musée actualise régulièrement son cadre de gestion des risques pour cerner, évaluer et atténuer tous les facteurs qui menacent de manière importante ses activités permanentes ou son succès à long terme. Nous continuerons à surveiller les risques sur une base continue.

Le Musée est déterminé à tirer parti des succès considérables qu'il a obtenus depuis son ouverture en 2014 et continuera à travailler en étroite collaboration avec ses partenaires, le gouvernement du Canada et les Amis, dans le but d'évaluer ses besoins de financement à long terme. Les pressions actuelles sur les budgets de fonctionnement et d'immobilisations du Musée comprennent un marché touristique de plus en plus concurrentiel, une incertitude économique renouvelée liée à l'inflation, aux droits de douane et aux guerres commerciales et leur impact sur les dépenses de consommation, le travail nécessaire pour créer un musée équitable, et les besoins importants en immobilisations pour maintenir un musée numérique dans un bâtiment emblématique.

En juillet 2025, le gouvernement du Canada a lancé un examen exhaustif des dépenses (EED) dans le cadre d'une initiative plus large visant à rationaliser les opérations gouvernementales et à réaffecter les fonds vers des domaines prioritaires. En tant que société d'État, le MCDP a été soumis à cet examen et ses crédits de base seront réduits de 3,2 millions de dollars d'ici la fin de l'exercice 2028-2029. Ces réductions, conjuguées aux pressions inflationnistes et à une augmentation importante des paiements versés en remplacement d'impôts fonciers, auront une incidence sur les perspectives et les activités futures du Musée.

Le Musée devra redoubler d'efforts pour maximiser ses revenus. En partenariat avec les Amis, le Musée envisage aussi de compléter ses crédits parlementaires par des commandites et l'appui philanthropique.

Musée canadien pour les droits de la personne

Rapport financier trimestriel

(non audité)

Neuf mois clos le 31 décembre 2025

DÉCLARATION DE RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers trimestriels conformément à la Norme sur les rapports financiers trimestriels des sociétés d'État du Conseil du Trésor du Canada, ainsi que des contrôles internes qu'elle considère comme nécessaires pour permettre la préparation d'états financiers trimestriels exempts d'anomalies significatives. La direction veille aussi à ce que tous les autres renseignements fournis dans ce rapport financier trimestriel concordent, s'il y a lieu, avec les états financiers trimestriels.

À notre connaissance, ces états financiers trimestriels non audités donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière, des résultats d'exploitation et des flux de trésorerie de la société, à la date et pour les périodes visées dans les états financiers trimestriels.

La directrice générale,



Isha Khan

Le chef de la direction financière.



Michael Schroeder, CPA

Le 9 février 2026

États financiers trimestriels du

MUSÉE CANADIEN POUR LES DROITS DE LA PERSONNE

Neuf mois clos le 31 décembre 2025

(non audité)



Musée canadien pour les droits de la personne

État de la situation financière

(non audité)

(en milliers de dollars)

Au	31 décembre 2025		31 mars 2025	
Actif				
À court terme				
Trésorerie et trésorerie affectée	21 542	\$	21 139	\$
Créances	72		194	
Stocks	99		108	
Charges payées d'avance	357		386	
	22 070		21 827	
Placements et placements affectés	11 239		11 346	
Collections	1		1	
Immobilisations	210 339		220 372	
Total de l'actif	243 649	\$	253 546	\$
Passif et actif net				
Passif à court terme				
Créditeurs et charges à payer	3 716	\$	3 799	\$
Obligations découlant du contrat de location-acquisition (note 4)	294		277	
Produits reportés	398		704	
	4 408		4 780	
Obligations découlant du contrat de location-acquisition (note 4)	826		1 049	
Apports reportés (note 5)	18 499		19 310	
Apports reportés afférents aux immobilisations (note 6)	204 240		214 067	
Total du passif	227 973		239 206	
Actif net				
Non affecté	10 697		9 361	
Investi en immobilisations (note 7)	4 979		4 979	
	15 676		14 340	
Total du passif et de l'actif net	243 649	\$	253 546	\$

Les notes complémentaires et les tableaux font partie intégrante des états financiers trimestriels.

Musée canadien pour les droits de la personne

État des résultats

(non audité)

(en milliers de dollars)

	Trimestre clos le		Neuf mois clos le	
	31 décembre 2025	31 décembre 2024	31 décembre 2025	31 décembre 2024
Produits (tableau 1)				
Exploitation	612 \$	528 \$	1 891 \$	1 564 \$
Apports	1 946	1 890	5 858	5 583
Produits divers	158	207	489	613
Total des produits	2 716	2 625	8 238	7 760
Charges (tableau 2)				
Contenu, programmation et mobilisation du Musée	3 337	3 641	10 539	10 944
Installations	5 292	5 148	15 967	15 277
Services internes	2 138	2 167	6 376	6 925
Total des charges	10 767	10 956	32 882	33 146
Excédent des charges sur les produits avant les crédits parlementaires	(8 051)	(8 331)	(24 644)	(25 386)
Crédits parlementaires (note 8)	8 602	9 166	25 980	27 216
Excédent des produits sur les charges	551 \$	835 \$	1 336 \$	1 830 \$

Les notes complémentaires et les tableaux font partie intégrante des états financiers trimestriels.

État de l'évolution de l'actif net

(non audité)

(en milliers de dollars)

Neuf mois clos le 31 décembre			2025		2024	
	Non affecté	Investi en immobilisations				
Actif net au début de l'exercice	9 361 \$	4 979 \$	14 340 \$		14 180 \$	
Excédent des produits sur les charges	1 336	-	1 336		1 830	
Actif net à la fin de la période	10 697 \$	4 979 \$	15 676 \$		16 010 \$	

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers trimestriels.

Musée canadien pour les droits de la personne

État des flux de trésorerie

(non audité)

(en milliers de dollars)

Neuf mois clos le 31 décembre	2025	2024
Activités de fonctionnement		
Rentrées de fonds – clients	1 804 \$	1 533 \$
Rentrées de fonds – apports	335	1 019
Rentrées de fonds – crédits parlementaires	20 041	21 753
Rentrées de fonds – autres produits	146	136
Sorties de fonds – membres du personnel et en leur nom	(14 526)	(13 978)
Sorties de fonds – fournisseurs	(7 952)	(8 881)
Intérêts reçus	383	665
Intérêts payés	(77)	(24)
	154	2 223
Activités d'investissement en immobilisations		
Décaissements pour l'acquisition d'immobilisations	(96)	(1 454)
	(96)	(1 454)
Activités d'investissement		
Cession de placements	-	11 129
	-	11 129
Activités de financement		
Crédit parlementaire pour l'acquisition d'immobilisations	17	348
Apports provenant de sources non gouvernementales pour immobilisations	533	1 092
Obligations découlant du contrat de location-acquisition	(205)	(64)
	345	1 376
Augmentation de la trésorerie	403	13 274
Trésorerie et trésorerie affectée à l'ouverture de la période	21 139	9 037
Trésorerie et trésorerie affectée à la clôture de la période	21 542 \$	22 311 \$

Les notes complémentaires et les tableaux font partie intégrante des états financiers trimestriels.

Musée canadien pour les droits de la personne

Notes complémentaires

Neuf mois clos le 31 décembre 2025

(non audité)

(en milliers de dollars, sauf indication contraire)

1. a) Pouvoir et mission

Le Musée canadien pour les droits de la personne (le « Musée ») a été constitué en vertu d'une modification de la Loi sur les musées, le 10 août 2008, à titre de société d'État, mentionnée à la partie I de l'annexe III de la Loi sur la gestion des finances publiques (LGFP). Il est responsable devant le Parlement par l'intermédiaire du ministre de l'Identité et de la Culture canadiennes et ministre responsable des Langues officielles.

Le Musée n'est pas assujéti à l'impôt sur les bénéfices en vertu des dispositions de la Loi de l'impôt sur le revenu du Canada.

Sa mission, telle que définie dans la modification de la Loi sur les musées, est la suivante :

« explorer le thème des droits de la personne, en mettant un accent particulier sur le Canada, en vue d'accroître la compréhension du public à cet égard, de promouvoir le respect des autres et d'encourager la réflexion et le dialogue ».

Le gouvernement du Canada a approuvé le plan d'entreprise du Musée pour la période de planification de 2025-2026 à 2029-2030. Le résumé du plan d'entreprise a été déposé le 23 octobre 2025 et peut être consulté sur le site Web du Musée.

b) Activités

Pour répondre à tous les aspects de son mandat, le Musée a divisé ses activités en trois secteurs qui se renforcent mutuellement :

Contenu, programmation et mobilisation du Musée

- Expositions intéressantes et accessibles, y compris en ligne
- Programmation qui favorise la réflexion et le dialogue
- Recherches, érudition et gestion des collections saines et équilibrées
- Rayonnement, mobilisation et services à l'échelle nationale
- Communications et marketing

Installations

- Exploitation de l'édifice
- Services de protection
- Infrastructure des technologies de l'information

Services internes

- Gouvernance d'entreprise
- Administration
- Génération de produits gagnés

Musée canadien pour les droits de la personne

Notes complémentaires

Neuf mois clos le 31 décembre 2025

(non audité)

(en milliers de dollars, sauf indication contraire)

2. Principales méthodes comptables

Les états financiers trimestriels ont été préparés conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public pour les organismes sans but lucratif du secteur public. Le Musée a choisi d'appliquer la série 4200 pour les organismes gouvernementaux sans but lucratif et applique la méthode du report pour la comptabilisation des apports pour les organismes sans but lucratif. Les méthodes comptables et modalités de calcul suivies dans les états financiers trimestriels sont les mêmes que celles énoncées dans les états financiers annuels audités du 31 mars 2025.

3. Mode de présentation

Les informations fournies par voie de notes dans les présents états financiers non audités ne sont pas conformes à tous les égards aux dispositions des normes comptables canadiennes pour le secteur public pour les organismes sans but lucratif du secteur public en matière d'états financiers annuels audités. Les présents états financiers non audités doivent être lus dans le contexte du compte rendu pour les neuf mois clos le 31 décembre 2025 et des états financiers annuels audités du Musée au 31 mars 2025 et pour l'exercice clos à cette date.

4. Obligations découlant du contrat de location-acquisition

Au cours de l'exercice précédent, le Musée a mis en œuvre une modernisation et un remplacement de son réseau informatique de base par le biais d'un contrat de location-acquisition d'une durée de cinq ans. La direction a l'intention de s'acquitter complètement de son obligation au titre du contrat et de devenir propriétaire de tous les équipements informatiques, matériels et logiciels du réseau en 2029-2030, lors du paiement final.

	31 décembre 2025
Total des paiements minimaux futurs de location (1)	1 298 \$
Moins les intérêts imputés	(178)
Valeur actuelle des obligations de financement	1 120
Portion à court terme	294
Portion à long terme	826
	1 120 \$

(1) Les montants à payer en vertu du contrat de location-acquisition sont basés sur le taux d'intérêt nominal fixe de 8,31 %, pour une période de cinq ans, établi au moment de la signature du contrat.

Musée canadien pour les droits de la personne

Notes complémentaires

Neuf mois clos le 31 décembre 2025

(non audité)

(en milliers de dollars, sauf indication contraire)

5. Apports reportés

Les apports reportés, affectés aux besoins futurs d'immobilisations et de fonctionnement, ont évolué comme suit au cours de la période :

Neuf mois clos le	31 décembre 2025
Solde à l'ouverture de la période	19 310 \$
Ajouts	
Produits d'intérêts reportés	465
	465
Déductions	
Montants virés aux apports reportés afférents aux immobilisations	(258)
Montants constatés en produits	(1 018)
	(1 276)
Solde à la clôture de la période	18 499 \$

6. Apports reportés afférents aux immobilisations

Les variations des apports reportés afférents aux immobilisations achetées, mais non complètement amorties pendant la période en cours, sont comme suit :

Neuf mois clos le	31 décembre 2025
Solde à l'ouverture de la période	214 067 \$
Montants virés des apports reportés	258
Crédits parlementaires pour l'acquisition d'immobilisations	17
Montants des immobilisations financées par des non-propriétaires	4
Amortissement et perte d'apports reportés afférents aux immobilisations	(10 106)
Solde à la clôture de la période	204 240 \$

Musée canadien pour les droits de la personne

Notes complémentaires

Neuf mois clos le 31 décembre 2025

(non audité)

(en milliers de dollars, sauf indication contraire)

7. Actif net investi en immobilisations

L'actif net investi en immobilisations se compose des terrains donnés par la Ville de Winnipeg et The Forks Renewal Corporation comme suit :

	31 décembre 2025	
Immobilisations	210 339	\$
Moins des montants financés par des Contrats de location-acquisition	(1 120)	
Apports reportés	(204 240)	
Solde à la clôture de la période	4 979	\$

8. Crédits parlementaires

	Trimestre clos le		Neuf mois clos le	
	31 décembre 2025	31 décembre 2024	31 décembre 2025	31 décembre 2024
Montant du Budget principal des dépenses pour les dépenses d'exploitation et en immobilisations	6 850 \$	7 427 \$	20 057 \$	22 101 \$
Déduire les crédits parlementaires de la période non constatés en produits :				
Montants utilisés pour l'achat d'immobilisations	-	(53)	(17)	(348)
Ajouter les crédits parlementaires des exercices antérieurs constatés en produits de la période :				
Amortissement et perte d'apports reportés afférents aux immobilisations	1 643	1 618	4 922	4 838
Montants affectés utilisés au cours de la période pour des éléments exprimés en charges	109	174	1 018	625
Crédits parlementaires constatés en produits au cours de l'exercice	8 602 \$	9 166 \$	25 980 \$	27 216 \$

Musée canadien pour les droits de la personne

Notes complémentaires

Neuf mois clos le 31 décembre 2025

(non audité)

(en milliers de dollars, sauf indication contraire)

Tableau 1 – Tableau des produits

Produits d'exploitation

Neuf mois clos le 30 décembre	2025	2024
Droits d'entrée et programmation		
Droits d'entrée générale	709 \$	507 \$
Adhésions	24	28
Programmes publics	24	36
Programmes éducatifs	4	5
Ventes de la Boutique	281	332
Location des salles	566	491
Restaurant et services de traiteur	205	162
Expositions itinérantes	78	3
Total	1 891 \$	1 564 \$

Apports

Neuf mois clos le 30 décembre	2025	2024
Produits liés à l'amortissement des apports reportés	5 184 \$	4 901 \$
Apports des Amis du MCDP		
Dons en espèces et commandites	288	222
Dons en nature	52	29
Dons en espèces et commandites	259	422
Apports en nature et dons d'objets	75	9
Total	5 858 \$	5 583 \$

Produits divers

Neuf mois clos le 30 décembre	2025	2024
Produits d'intérêts	343 \$	477 \$
Recouvrement des coûts des Amis du MCDP	126	126
Divers	20	10
Total	489 \$	613 \$

Musée canadien pour les droits de la personne

Notes complémentaires

Neuf mois clos le 31 décembre 2025

(non audité)

(en milliers de dollars, sauf indication contraire)

Tableau 2 – Tableau des charges

Neuf mois clos le 30 décembre	2025		2024	
Salaires et avantages sociaux	13 832	\$	13 717	\$
Amortissement	10 106		9 739	
Païement en remplacement d'impôts	2 697		2 029	
Exploitation de l'édifice	1 656		1 908	
Infrastructure de gestion des TI	1 151		1 300	
Services professionnels	1 065		1 854	
Marketing et communications	492		318	
Matériaux et fournitures	478		611	
Services publics	380		401	
Voyages et activités d'accueil	320		497	
Expositions	180		226	
Coût des ventes	160		189	
Réparations et entretien	130		179	
Divers	98		142	
Intérêts sur les contrats de location-acquisition	77		32	
Collections	60		4	
Total des charges	32 882	\$	33 146	\$