MUSÉE CANADIEN POUR LES DROITS DE LA PERSONNE

RAPPORT FINANCIER TRIMESTRIEL

Semestre clos le 30 septembre 2026

(non audité)

Canadian Museum for
Human Rights
Musée canadien pour
les droits de
la personne

Compte rendu

La présente section du rapport financier trimestriel se veut un compte rendu de la direction au sujet de la performance financière du Musée canadien pour les droits de la personne (le « MCDP » ou « Musée ») au cours du semestre clos le 30 septembre 2026. Il doit être lu dans le contexte du rapport de gestion et des états financiers annuels audités du 31 mars 2026.

RÉSULTATS FINANCIERS

Voici un résumé de l'activité financière pour le semestre clos le 30 septembre 2026 :

APERÇU

Le total des visites sur place pendant cette période était de 106 023, soit une augmentation de 3 % par rapport aux 102 970 visites pendant la même période l'an dernier. Dans le cadre de la programmation éducative du Musée, 11 028 élèves, enseignant·e·s et personnes accompagnatrices ont participé en personne et 2 051 ont participé à des excursions virtuelles, pour un total de 13 079, contre 9 275 élèves, enseignant·e·s et personnes accompagnatrices participant en personne et 967 personnes participant à des excursions virtuelles pour la période de six mois se terminant le 30 septembre 2025.

Le site Web du Musée, droitsdelapersonne.ca et humanrights.ca, a attiré 684 897 visites au cours de la période de six mois clos le 30 septembre 2026, soit 2 % de plus que l'exercice précédent (669 658 visites).

Le Musée a terminé le semestre avec un excédent des produits sur les charges de 2,6 millions de dollars, soit une hausse de 1,8 million de dollars par rapport au 0,8 million enregistré au cours de la même période l'exercice précédent. La hausse enregistrée au cours de la période en cours s'explique par la baisse des charges d'exploitation par rapport à l'exercice précédent.

ÉTAT DES RÉSULTATS

Crédits parlementaires

Le total des crédits parlementaires, présentés selon la méthode de la comptabilité d'exercice, s'élève à 17,0 millions de dollars pour le semestre terminé le 30 septembre 2026. Ce montant est inférieur de 0,4 million de dollars aux 17,4 millions de dollars de crédits pour le semestre clos le 30 septembre 2025.

Pour l'exercice 2026-2027, le montant total estimé des crédits parlementaires s'élève à 27,1 millions de dollars, dont 1,7 million de dollars destinés au soutien des musées nationaux (respectivement 28,8 millions et 1,7 million de dollars en 2025-2026). Le montant total estimé des crédits est inférieur de 1,6 million de dollars à celui de 2025-2026 en raison des réductions découlant de l'examen exhaustif des dépenses.

Produits

Les produits d'exploitation pour les six mois clos le 30 septembre 2026 étaient de 1,2 million de dollars, soit une baisse de 3 % par rapport à l'exercice précédent. Ce chiffre représente les produits provenant des droits d'entrée, des adhésions, de la programmation, des ventes de la Boutique, de la location des salles, du restaurant et des services de traiteur, ainsi que des expositions itinérantes.

Les apports de 3,6 millions de dollars se composent en grande partie de l'amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations reçus au cours des exercices antérieurs de la part des partenaires de financement autres que le gouvernement du Canada, qui sont amortis sur la même période que les immobilisations achetées avec les apports. Les partenaires de financement comprennent la Province du Manitoba, la Ville de Winnipeg et les Amis du Musée canadien pour les droits de la personne (Amis).

Charges

Les charges d'exploitation étaient de 19,6 millions de dollars pour le semestre clos le 30 septembre 2026, soit une baisse de 2,5 millions par rapport aux 22,1 millions pour le semestre clos le 30 septembre 2025.

Voici la ventilation des charges par responsabilité essentielle :

- Les charges relatives au contenu, à la programmation et à la mobilisation du Musée étaient à 5,9 millions de dollars, soit une baisse de 1,3 million par rapport aux 7,2 millions de l'exercice précédent. Cette baisse s'explique principalement par la réduction du personnel, des coûts liés aux expositions, des services professionnels, des dépenses de marketing et des frais de déplacement.

- Les charges liées aux installations se sont chiffrées à 10,1 millions de dollars contre 10,7 millions dans l'exercice précédent. Cette baisse s'explique principalement par la diminution de l'amortissement des paiements en remplacement d'impôts, ainsi que par la réduction des effectifs liée à l'EED, compensée par une augmentation des charges d'exploitation du bâtiment.

- Les charges liées aux services internes étaient de 3,6 millions de dollars, soit une baisse de 0,6 million de dollars par rapport aux 4,2 millions de dollars de l'exercice précédent. Cette diminution est attribuable à la réduction des effectifs et des services professionnels.

ÉTAT DE LA SITUATION FINANCIÈRE

Le total de l'actif a diminué de 3,6 millions de dollars, passant de 240,7 millions au 31 mars 2026 à 237,1 millions au 30 septembre 2026. Cette baisse est due à l'amortissement d'immobilisations.

Le total du passif a diminué de 6,2 millions de dollars, passant de 225,6 millions au 31 mars 2026 à 219,4 millions au 30 septembre 2026. La baisse est due à l'amortissement des apports reportés afférents aux immobilisations reçus au cours des exercices antérieurs.

L'actif net a augmenté de 2,6 millions de dollars par rapport au 31 mars 2026, pour atteindre 17,7 millions de dollars, ce qui correspond à un excédent des produits sur les charges.

ANALYSE DES RISQUES ET PERSPECTIVE

Le Musée actualise régulièrement son cadre de gestion des risques pour cerner, évaluer et atténuer tous les facteurs qui menacent de manière importante ses activités permanentes ou son succès à long terme. Nous continuerons à surveiller les risques sur une base continue.

Le Musée est déterminé à tirer parti des succès considérables qu'il a obtenus depuis son ouverture en 2014 et continuera à travailler en étroite collaboration avec ses partenaires, le gouvernement du Canada et les Amis, dans le but d'évaluer ses besoins de financement à long terme. Les pressions actuelles sur les budgets de fonctionnement et d'immobilisations du Musée comprennent un marché touristique de plus en plus concurrentiel, une incertitude économique renouvelée liée à l'inflation, aux droits de douane et aux guerres commerciales et leur impact sur les dépenses de consommation, le travail nécessaire pour créer un musée équitable, et les besoins importants en immobilisations pour maintenir un musée numérique dans un bâtiment emblématique.

En juillet 2025, le gouvernement du Canada a lancé un examen exhaustif des dépenses (EED) dans le cadre d'une initiative plus large visant à rationaliser les opérations gouvernementales et à réaffecter les fonds vers des domaines prioritaires. En tant que société d'État, le MCDP est soumis à cet examen et ses crédits de base seront réduits de 3,2 millions de dollars d'ici la fin de l'exercice 2028-2029. Ces réductions, conjuguées aux pressions inflationnistes et à l'incertitude économique qui se poursuit, pourraient avoir une incidence sur les perspectives et les activités futures du Musée.

Le Musée devra redoubler d'efforts pour maximiser ses revenus. En partenariat avec les Amis, le Musée envisage aussi de compléter ses crédits parlementaires par des commandites et l'appui philanthropique.

DÉCLARATION DE RESPONSABILITÉ DE LA DIRECTION

La direction est responsable de la préparation et de la présentation fidèle de ces états financiers trimestriels conformément à la Norme sur les rapports financiers trimestriels des sociétés d'État du Conseil du Trésor du Canada, ainsi que des contrôles internes qu'elle considère comme nécessaires pour permettre la préparation d'états financiers trimestriels exempts d'anomalies significatives. La direction veille aussi à ce que tous les autres renseignements fournis dans ce rapport financier trimestriel concordent, s'il y a lieu, avec les états financiers trimestriels.

À notre connaissance, ces états financiers trimestriels non audités donnent, dans tous leurs aspects significatifs, une image fidèle de la situation financière, des résultats d'exploitation et des flux de trésorerie de la société, à la date et pour les périodes visées dans les états financiers trimestriels.

La directrice générale,



_____

Isha Khan

Le 2 novembre 2026

États financiers trimestriels du

MUSÉE CANADIEN POUR LES DROITS DE LA PERSONNE

Semestre clos le 30 septembre 2026

(non audité)

Canadian Museum for Human Rights
Musée canadien pour les droits de la personne

Musée canadien pour les droits de la personne

État de la situation financière

(non audité)

(en milliers de dollars)

Au	30 septembre 2026		31 mars 2026	
Articles				
À court terme				
Trésorerie et trésorerie affectée	10 870	$	8 285	$
Placements et placements affectés	4 077		3 001	
Créances	125		203	
Stocks	81		92	
Charges payées d'avance	495		234	
	15 648		11 815	
Placements et placements affectés	21 317		22 351	
Collections	1		1	
Immobilisations	200 153		206 533	
Total de l'actif	**237 119**	**$**	**240 700**	**$**
Passif et actif net				
Passif à court terme				
Créditeurs et charges à payer	2 494	$	2 702	$
Obligations découlant du contrat de location-acquisition (note 4)	313		300	
Produits reportés	874		667	
	3 681		3 669	
Obligations découlant du contrat de location-acquisition (note 4)	589		748	
Apports reportés (note 5)	20 849		20 677	
Apports reportés afférents aux immobilisations (note 6)	194 272		200 506	
Total du passif	219 391		225 600	
Actif net				
Non affecté	12 749		10 121	
Investi en immobilisations (note 7)	4 979		4 979	
	17 728		15 100	
Total du passif et de l'actif net	**237 119**	**$**	**240 700**	**$**

Les notes complémentaires et les tableaux font partie intégrante des états financiers trimestriels.

Musée canadien pour les droits de la personne

État des résultats

(non audité)

(en milliers de dollars)

	Trimestre clos le		Semestre clos le	
	30 septembre 2026	**30 septembre 2025**	**30 septembre 2026**	**30 septembre 2025**
Produits (tableau 1)				
Exploitation	622 $	671 $	1 237 $	1 279 $
Apports	1 836	1 916	3 634	3 912
Autres produits	183	162	358	331
Total des produits	2 641	2 749	5 229	5 522
Charges (tableau 2)				
Contenu, programmation et mobilisation du Musée	2 885	3 606	5 907	7 202
Installations	5 063	5 283	10 101	10 675
Services internes	1 865	2 232	3 635	4 238
Total des charges	9 813	11 121	19 643	22 115
Excédent des charges sur les produits avant les crédits parlementaires	(7 172)	(8 372)	(14 414)	(16 593)
Crédits parlementaires (note 8)	9 531	8 737	17 042	17 378
Excédent des produits sur les charges	**2 359 $**	**365 $**	**2 628 $**	**785 $**

Les notes complémentaires et les tableaux font partie intégrante des états financiers trimestriels.

État de l'évolution de l'actif net

(non audité)

(en milliers de dollars)

Semestre clos le 30 septembre			**2026**	**2025**
	Non affecté	**Investi en immobilisations**		
Actif net au début de l'exercice	10 121 $	4 979 $	15 100 $	14 340 $
Excédent des produits sur les charges	2 628	-	2 628	785
Actif net à la fin de la période	**12 749 $**	**4 979 $**	**17 728 $**	**15 125 $**

Les notes complémentaires font partie intégrante des états financiers trimestriels.

Musée canadien pour les droits de la personne

État des flux de trésorerie

(non audité)

(en milliers de dollars)

Semestre clos le 30 septembre	2026	2025
Activités de fonctionnement		
Rentrées de fonds – clients	1 350 $	1 184 $
Rentrées de fonds – apports	356	335
Rentrées de fonds – crédits parlementaires	14 042	13 190
Rentrées de fonds – autres produits	86	96
Sorties de fonds – membres du personnel et en leur nom	(8 427)	(10 201)
Sorties de fonds – fournisseurs	(5 203)	(4 341)
Intérêts reçus	222	315
Intérêts payés	(41)	(53)
	2 385	525
Activités d'investissement en immobilisations		
Décaissements pour l'acquisition d'immobilisations	(53)	(78)
	(53)	(78)
Flux de trésorerie nets avant activités de financement	2 332	447
Activités de financement		
Crédit parlementaire pour l'acquisition d'immobilisations	53	17
Apports provenant de sources non gouvernementales pour immobilisations	346	453
Obligations découlant du contrat de location-acquisition	(146)	(135)
	253	335
Augmentation de la trésorerie	2 585	782
Trésorerie et trésorerie affectée à l'ouverture de la période	8 285	21 139
Trésorerie et trésorerie affectée à la clôture de la période	**10 870 $**	**21 921 $**

Les notes complémentaires et les tableaux font partie intégrante des états financiers trimestriels.

1. a) Pouvoir et mission

Le Musée canadien pour les droits de la personne (le « Musée ») a été constitué en vertu d'une modification de la Loi sur les musées, le 10 août 2008, à titre de société d'État, mentionnée à la partie I de l'annexe III de la Loi sur la gestion des finances publiques (LGFP). Il est responsable devant le Parlement par l'intermédiaire du ministre de l'Identité et de la Culture canadiennes et ministre responsable des Langues officielles.

Le Musée n'est pas assujetti à l'impôt sur les bénéfices en vertu des dispositions de la Loi de l'impôt sur le revenu du Canada.

Sa mission, telle que définie dans la modification de la Loi sur les musées, est la suivante :

« explorer le thème des droits de la personne, en mettant un accent particulier sur le Canada, en vue d'accroître la compréhension du public à cet égard, de promouvoir le respect des autres et d'encourager la réflexion et le dialogue ».

Le gouvernement du Canada a approuvé le plan d'entreprise du Musée pour la période de planification de 2026-2027 à 2030-2031. Le sommaire du plan d'entreprise a été déposé le 18 juin 2026 et peut être consulté sur le site Web du Musée.

b) Activités

Pour répondre à tous les aspects de son mandat, le Musée a divisé ses activités en trois secteurs qui se renforcent mutuellement :

Contenu, programmation et mobilisation du Musée
- Expositions intéressantes et accessibles, y compris en ligne
- Programmation qui favorise la réflexion et le dialogue
- Recherches, érudition et gestion des collections saines et équilibrées
- Rayonnement, mobilisation et services à l'échelle nationale
- Communications et marketing

Installations
- Exploitation de l'édifice
- Services de protection
- Infrastructure des technologies de l'information

Services internes
- Gouvernance d'entreprise
- Administration
- Génération de produits gagnés

2. Principales méthodes comptables

Les états financiers trimestriels ont été préparés conformément aux normes comptables canadiennes pour le secteur public pour les organismes sans but lucratif du secteur public. Le Musée a choisi d'appliquer la série 4200 pour les organismes gouvernementaux sans but lucratif et applique la méthode du report pour la comptabilisation des apports pour les organismes sans but lucratif. Les méthodes comptables et modalités de calcul suivies dans les états financiers trimestriels sont les mêmes que celles énoncées dans les états financiers annuels audités du 31 mars 2026.

3. Mode de présentation

Les informations fournies par voie de notes dans les présents états financiers non audités ne sont pas conformes à tous les égards aux dispositions des normes comptables canadiennes pour le secteur public pour les organismes sans but lucratif du secteur public en matière d'états financiers annuels audités. Les présents états financiers non audités doivent être lus dans le contexte du compte rendu pour le semestre clos le 30 septembre 2026 et des états financiers annuels audités du Musée au 31 mars 2026 et pour l'exercice clos à cette date.

4. Obligations découlant du contrat de location-acquisition

Le Musée a mené à bien la modernisation et le remplacement de son réseau informatique de base par le biais d'un contrat de location-acquisition conclu en 2024-2025 pour une durée de cinq ans La direction a l'intention de s'acquitter complètement de son obligation au titre du contrat et de devenir propriétaire de tous les équipements informatiques, matériels et logiciels du réseau en 2029-2030, lors du paiement final.

	30 septembre 2026	
Total des paiements minimaux futurs de location [(1)]	1 016	$
Déduire les intérêts imputés	(114)	
Valeur actuelle des obligations de financement	902	
Portion à court terme	313	
Portion à long terme	589	
	902	$

(1) Les montants à payer en vertu du contrat de location-acquisition sont basés sur le taux d'intérêt nominal fixe de 8,31 %, pour une période de cinq ans, établi au moment de la signature du contrat.

5. Apports reportés

Les apports reportés, affectés aux besoins futurs d'immobilisations et de fonctionnement, ont évolué comme suit au cours de la période :

Semestre clos le	**30 septembre 2026**	
Solde à l'ouverture de la période	20 677	$
Ajouter		
Produits d'intérêts reportés	338	
Déduire		
Montants virés aux apports reportés afférents aux immobilisations	(146)	
Montants constatés en produits	(20)	
	(166)	
Solde à la clôture de la période	20 849	$

6. Apports reportés afférents aux immobilisations

Les variations des apports reportés afférents aux immobilisations achetées, mais non complètement amorties pendant la période en cours, sont comme suit :

Semestre clos le	**30 septembre 2026**	
Solde à l'ouverture de la période	200 506	$
Montants virés des apports reportés	146	
Crédits parlementaires pour l'acquisition d'immobilisations	53	
Amortissement et perte d'apports reportés afférents aux immobilisations	(6 433)	
Solde à la clôture de la période	194 272	$

7. Actif net investi en immobilisations

L'actif net investi en immobilisations se compose des terrains donnés par la Ville de Winnipeg et The Forks Renewal Corporation comme suit :

	Le 30 septembre 2026	
Immobilisations	200 153	$
Déduire les montants financés par des		
Contrats de location-acquisition	(902)	
Apports reportés	(194 272)	
Solde à la clôture de la période	4 979	$

8. Crédits parlementaires

	Trimestre clos le		Semestre clos le	
	30 septembre 2026	30 septembre 2025	30 septembre 2026	30 septembre 2025
Montant du Budget principal des dépenses pour les dépenses d'exploitation et en immobilisations	7 459 $	6 480 $	13 534 $	13 207 $
Montant du Budget supplémentaire des dépenses et virements	561		561	-
Déduire les crédits parlementaires de la période non constatés en produits :				
Montants utilisés pour l'achat d'immobilisations	19	(17)	(53)	(17)
Ajouter les crédits parlementaires des exercices antérieurs constatés en produits de la période :				
Amortissement et perte d'apports reportés afférents aux immobilisations	1 490	1 640	2 980	3 279
Montants affectés utilisés au cours de la période pour des éléments exprimés en charges	2 $	634 $	20 $	909 $
Crédits parlementaires constatés en produits au cours de l'exercice	9 531 $	8 737 $	17 042 $	17 378 $

Tableau 1 – Tableau des produits

Produits d'exploitation

Semestre clos le 30 septembre	2026		2025	
Droits d'entrée et programmation				
Droits d'entrée générale	619	$	518	$
Adhésions	23		15	
Programmes publics	25		11	
Programmes éducatifs	3		2	
Ventes de la Boutique	173		196	
Location des salles	294		341	
Restaurant et services de traiteur	100		118	
Expositions itinérantes	-		78	
Total	1 237	$	1 279	$

Apports

Semestre clos le 30 septembre	2026		2025	
Produits liés à l'amortissement des apports reportés	3 453	$	3 457	$
Apports des Amis du MCDP				
Dons en espèces et commandites	169		220	
Dons en nature	2		34	
Dons en espèces et commandites	4		190	
Apports en nature et dons d'objets	6		11	
Total	3 634	$	3 912	$

Produits divers

Semestre clos le 30 septembre	2026		2025	
Produits d'intérêts	272	$	235	$
Recouvrement des coûts des Amis du MCDP	86		84	
Divers	-		12	
Total	358	$	331	$

Tableau 2 – Tableau des charges

Semestre clos le 30 septembre	2026		2025	
Coûts liés au personnel	8 202	$	9 543	$
Amortissement	6 433		6 736	
Paiement en remplacement d'impôts	1 510		1 833	
Exploitation de l'édifice	1 035		1 077	
Infrastructure et systèmes informatiques	703		774	
Services professionnels et spéciaux	458		716	
Services publics	382		244	
Matériaux et fournitures	296		292	
Voyages et activités d'accueil	165		196	
Réparations et entretien	105		72	
Marketing et communications	99		249	
Coût des ventes	88		107	
Expositions	63		154	
Autres	61		69	
Intérêts sur les contrats de location-acquisition	41		53	
Collections	2		-	
Total des charges	19 643	$	22 115	$